

**Comune di DECOLLATURA**  
Provincia di CATANZARO

**RENDICONTO DELLA GESTIONE**  
**Esercizio 2011**

**RELAZIONE TECNICA**  
**DELLA GIUNTA COMUNALE 2011**

## NOTA INTRODUTTIVA

Anche quest'anno come previsto dalla normativa vigente e' stata redatta dalla Giunta la Relazione Tecnica al Conto del Bilancio, in modo da esporre le valutazioni sull'andamento della gestione finanziaria ed evidenziare i risultati conseguiti sia in termini finanziari che in termini programmatici, secondo quanto approvato nella Relazione Previsionale e Programmatica ad inizio anno.

E' bene ricordare che, il "rendiconto della gestione" rappresenta il momento conclusivo della gestione di programmazione e controllo previsto dall'ordinamento contabile, nel quale:

" con il bilancio di previsione si fornisce una rappresentazione preventiva delle attività pianificate dall'amministrazione, esplicitando in termini contabili e descrittivi le linee della propria azione di governo attraverso l'individuazione degli obiettivi e dei programmi;

" con il consuntivo e con i documenti di cui si compone (conto del Bilancio, Conto economico e Conto del patrimonio), si procede alla misurazione a posteriori dei risultati conseguiti permettendo, in tal modo, la valutazione dell'operato della Giunta e dei dirigenti.

Tutto ciò e' previsto anche dal Principio Contabile n. 3 approvato dall'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali, dove si evince che:

***"Il rendiconto, che si inserisce nel complessivo sistema di bilancio, deve fornire informazioni sui programmi e i progetti realizzati e in corso di realizzazione e sull'andamento finanziario, economico e patrimoniale dell'ente. Sotto il profilo politico-amministrativo, il rendiconto consente l'esercizio del controllo che il Consiglio dell'ente esercita sulla Giunta quale organo esecutivo, nell'esercizio delle prerogative di indirizzo e di controllo politico-amministrativo attribuite dall'ordinamento al Consiglio."***

Le finalità della presente relazione sono dunque quelle di ***"rendere conto della gestione"*** e di fornire informazioni sulla situazione patrimoniale e finanziaria oltre che sull'andamento economico e sui flussi finanziari dell'ente.

Come previsto dall'articolo 39, l'analisi a posteriori della funzione autorizzatoria del bilancio consiste nell'illustrazione e spiegazione di come sono state acquisite ed impiegate le risorse

finanziarie in relazione alle previsioni di entrata e di spesa e si esplica sulla base dei seguenti elementi principali:

1. scostamenti tra le previsioni di entrata ed i relativi accertamenti;
2. scostamenti tra le previsioni di spesa ed i relativi impegni;
3. grado di riscossione delle entrate sia nella gestione di competenza, che in quella residui;
4. velocità di pagamento delle spese sia nella gestione di competenza, che in quella residui;
5. livelli e composizione dei risultati finanziari di amministrazione, della gestione di competenza, della gestione residui, degli equilibri di bilancio di parte corrente e di investimento.

La relazione al rendiconto fornisce inoltre informazioni idonee a valutare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa evidenziando il grado di raggiungimento dei programmi e dei progetti indicati negli strumenti di programmazione.

## 1.0 STATO DELLA COMUNITÀ

Di seguito vengono riportati i dati salienti relativi all'Ente. In particolare si sofferma l'attenzione sui seguenti aspetti:

- **Territorio**: i dati relativi alla morfologia del territorio, quali superficie, altitudine, frazioni e viabilità.

- **Popolazione**: i dati derivanti dall'ultimo censimento, variazioni anagrafiche, e composizione della popolazione;

- **Economia**: analisi delle attività economiche risultanti dall'ultimo censimento suddivise per tipologia;

- **Organizzazione comunale**: Attività degli organi istituzionali dell'Ente nel periodo di riferimento del consuntivo, organico e numero dipendenti in servizio.

**Classificazione giuridica**

interamente montano

<b><u>Superficie</u></b>	Urbana.....Km <sup>q</sup>	4	8 %
	Extra - Urbana.....Km <sup>q</sup>	48	92 %
		52	100 %
<b><u>Altitudine</u></b>	Massima s.l.m. ....mt	1200	
	Minima s.l.m. ....mt	600	
<b><u>Frazioni e centri abitati</u></b>	Frazioni geografiche.....nr	1	
	Centri abitati.....nr		
<b><u>Viabilità comunale</u></b>	Interni ai centri abitati ..... Km	17	8 %
	Esterna ai centri abitati.....Km	208	92 %
		225	100 %
	di cui in territorio montano.....Km	225	100

**Viabilità non comunale**

Strade vicinali di uso pubblico .....Km  
 Strade nazionali interne ai centri abitati .... Km  
 Strade provinciali interne ai centri abitati ...Km

**Pianificazione del territorio**

- [ ] Piano regolatore adottato
- [ ] Piano regolatore approvato
- [ X ] Programma di fabbricazione
- [ ] Piano di edilizia economica popolare

**Piano di insediamenti produttivi**

- [ ] - industriali
- [ ] - artigianali
- [ ] - commerciali
- [ X ] - altri strumenti urbanistici

Note:

# POPOLAZIONE

Allegato 2

## Tendenze demografiche

### Popolazione residente

censimento 1991.....n.			
censimento 2001.....n.	3.440		
al 31 dicembre 2011 .....n.	3.431		
variazione nel decennio 1991/2001 +/-	3.440	0,00 %	
variazione ultimo biennio +/-			%

### Nuclei familiari residenti

censimento 1991.....n.			
censimento 2001.....n.	1.425		
variazione nel decennio 1991/2001 +/-	1.425	0,00 %	
media componenti censimento 1991.....n.			
media componenti censimento 2001.....n.			
variazione nel decennio 1991/2001 +/-	0	0,00 %	

### Composizione popolazione

al 31 dicembre del 2011

#### Per Sesso

Maschi.....n.	1.574	48,33 %
Femmine.....n.	1.683	51,67 %
Totale.....n.	3.257	100,00 %

#### Per classi di eta'

0-15 anni.....n.	394	12,10 %
16-21 anni.....n.	225	6,91 %
22-65 anni.....n.	1.891	58,06 %
oltre 65 anni.....n.	780	22,93 %
Totale.....n.	3.257	100,00 %

Note:

# ORGANIZZAZIONE COMUNALE

Allegato 4

## Attività degli organi elettivi al quale si riferisce il consuntivo

<u>Consiglio comunale</u>		
<i>Consiglieri in carica n.</i>	<i>Adunanze</i>	<i>Deliberazioni</i>
13	30	86

<u>Giunta comunale</u>		
<i>Componenti n.</i>	<i>Adunanze</i>	<i>Deliberazioni</i>
5	9	51

<u>Commissioni consiliari</u>		
<i>Commissioni costituite n.</i>	<i>Adunanze</i>	<i>Istruttorie e pareri</i>
1		

<u>Consigli circoscrizionali</u>		
<i>Circoscrizioni n.</i>	<i>Adunanze</i>	<i>Deliberazioni</i>

## Organico del personale al 31 dicembre dell'anno cui si riferisce il consuntivo

Segreteria comunale di classe B

Segretario comunale reggente

Direttore generale

Categoria	di ruolo	non di ruolo		Totale
		trimestrali	annuali	
D2	1			1
C5	5			5
C2	3			3
B7	4			4
<b>Totale</b>	13	0	0	13

## **2.0 RELAZIONE TECNICA DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

### **2.1 RISULTATO FINANZIARIO COMPLESSIVO**

Il documento finanziario in esame evidenzia, un insieme molto complesso di informazioni che interessano la gestione dei Residui della Competenza e della Cassa, per giungere alla determinazione del risultato di amministrazione (Avanzo/Disavanzo).

Un risultato positivo (Avanzo di amministrazione) è un indice positivo per la gestione e costituisce al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di poter far fronte alle spese correnti ed a quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate.

Un risultato negativo (Disavanzo di amministrazione) è un indice negativo per la gestione e costituisce una poco efficiente gestione delle entrate che porta, al termine dell'esercizio, ad un valore complessivo delle spese che non trova copertura, per la loro interezza, nelle entrate.

Bisogna però sottolineare che non sempre un risultato positivo è indice di una buona amministrazione ed un risultato negativo è indice di una non corretta gestione da parte della Giunta.

Per giungere alle conclusioni del caso bisogna analizzare, con molta attenzione, i risultati del conto del bilancio in tutte le loro sfaccettature e poi trarre le dovute conseguenze.

Se però sia in caso di avanzo che in caso di disavanzo si notano valori elevati e comunque superiori al 5% delle entrate correnti bisognerebbe verificare che non si siano verificati eventi straordinari, nel corso della gestione, tali da giustificare valori così elevati.



# RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Allegato 5

	Residui	Competenza	Totale
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio</b>	=====	=====	€ 391.380,80
<b>Riscossioni</b>	€ 897.184,18	€ 1.642.620,75	€ 2.539.804,93
<b>Pagamenti</b>	€ 571.531,70	€ 1.875.667,09	€ 2.447.198,79
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			483.986,94
<b>Versamenti effettuati verso la tesoreria provinciale e non regolarizzati al 31 dicembre</b>			
<b>Fondo effettivo di cassa al 31 dicembre</b>			483.986,94
<b>Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre</b>			
<b>Differenza</b>			483.986,94
<b>Residui attivi</b>	€ 2.293.467,07	€ 1.378.918,68	€ 3.672.385,75
<b>Residui passivi</b>	€ 2.894.364,39	€ 1.245.778,11	€ 4.140.142,50
<b>AVANZO(+)/DISAVANZO(-)</b>			16.230,19

### **2.1.1 La scomposizione del risultato d'amministrazione**

In conformità all'articolo 187 del D.Lgs. n.267/2000 l'eventuale avanzo di amministrazione può essere accertato e distinto per come riportato nella tabella.

Nello stesso modo l'eventuale disavanzo deve essere recuperato dall'ente attraverso l'applicazione al bilancio corrente in conformità agli articoli 188 e 193 del D.L.gs n.267/2000.

### **2.1.2 Salvaguardia degli equilibri di bilancio.**

Alla verifica ed alla relativa salvaguardia degli equilibri di bilancio al quale si riferisce il rendiconto e' stato provveduto con le modalità di cui all'articolo 193 del D.Lgs n. 267/2000.

**Avanzo di amministrazione:**

In conformita' all'articolo 187 del D.lgs. n. 267/2000 l'avanzo di amministrazione risultante al 31 dicembre e' stato accertato per un totale di euro:

La suddivisione e' articolata nel seguente modo:

Fondi non vincolati	€ 16.230,19
Fondi vincolati	
Fondi per finanziamento spese in c/capitale	
<b>Totale</b>	<b>€ 16.230,19</b>

La destinazione e' prevista nel seguente modo:

**FONDI NON VINCOLATI**

per la copertura dei debiti fuori bilancio riconoscibili	
per la salvaguardia degli equilibri di bilancio	
per spese di funzionamento non ripetitive	
per altre spese correnti in sede di assestamento del bilancio	€ 16.230,19
<b>Totale</b>	<b>€ 16.230,19</b>

**FONDI VINCOLATI**

<b>Totale</b>	<b>€ 0,00</b>

**FONDI PER SPESE IN C/CAPITALE**

<b>Totale</b>	
---------------	--

**Disavanzo di amministrazione:**

Il disavanzo d'amministrazione al 31 dicembre risultante dal rendiconto euro: € 0,00  
e' applicato al bilancio di previsione nei modi e termini di cui agli art. 188 e 193 del D.Lgs n.267/2000

**Salvaguardia degli equilibri di bilancio**

Alla verifica ed alla relativa salvaguardia degli equilibri del bilancio al quale si riferisce il rendiconto e' stato provveduto con le modalita' di cui all'art. 193 del D.Lgs. n. 267/2000

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 23 in Data: 23/09/2011

divenuta esecutiva ai sensi di legge.

### **2.1.3 Approvazione e variazioni al Bilancio.**

Successivamente all'approvazione del bilancio di previsione, i cui estremi sono riportati nel seguente allegato 7, sono state apportate al bilancio stesso le seguenti variazioni autorizzate dagli atti sotto evidenziati.

**ATTI DELLA GESTIONE FINANZIARIA****Approvazione bilancio di Previsione**

*Il bilancio di previsione per l'esercizio 2011, corredato dalla relazione previsionale e programmatica e del bilancio pluriennale per il triennio in corso, e' stato approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 0078 del 28/04/2011 esecutiva ai sensi di legge.*

**Variazioni al Bilancio**

*Successivamente all'approvazione sono state apportate al bilancio variazioni con i seguenti atti deliberativi, divenuti esecutivi ai sensi di legge:*

ORGANO	DATA	NUMERO	RATIFICA CONSILIARE	
			DATA	NUMERO
CC	23/09/2011	23		
CC	30/11/2011	40		
GM	28/07/2011	28		

## 2.1.4 La gestione di competenza

La gestione di competenza fa riferimento solo a quella parte di gestione che prende in considerazione i movimenti finanziari relativi all'esercizio in corso. Viene, infatti, evidenziato il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio.

E' possibile anche, come evidenzieremo in seguito, analizzare e monitorare la gestione dei residui e la gestione di cassa, per l'ottenimento di risultati parziali che concorreranno alla determinazione del risultato totale.

Un saldo positivo evidenzia la capacità dell'ente di acquisire risorse da destinare ai cittadini amministrati.

Un saldo negativo mette in risalto come l'ente ha esagerato con le spese che risultano superiori alle risorse reperite e se non compensate dalla gestione dei residui, portano ad un risultato finanziario negativo.

Il risultato della gestione di competenza e' un indicatore abbastanza significativo della capacità dell'ente di prevedere entrate e spese (Accertamenti/Riscossioni-Impegni/Mandati), tali da consentire il principio di pareggio finanziario non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno.

Non a caso l'art. 193 del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000 impone il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme contabili previste dal decreto legislativo.

A fine esercizio, dunque, una oculata gestione dovrebbe dar luogo ad un pareggio finanziario o ancor meglio ad un avanzo di amministrazione.

Ciò dimostra la capacità dell'ente di reperire risorse necessarie tali da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

Un valore negativo potrebbe essere stato causato da eventi imprevedibili che hanno portato ad una radicale modifica delle previsioni iniziali.

Non bisogna dimenticare, però, che un risultato negativo può essere compensato dall'applicazione dell'avanzo tale da compensare eventuali differenze tra accertamenti ed impegni.

Con riferimento alla gestione di competenza del nostro ente, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile di competenza quale quella riportata nella tabella seguente:

# RISULTATO DELLA GESTIONE DELLA COMPETENZA Allegato 8

	Totale
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio.....</b>	= = = = =
<b>Riscossioni.....</b>	€ 1.642.620,75
<b>Pagamenti.....</b>	€ 1.875.667,09
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre.....</b>	-233.046,34
<b>Versamenti effettuati verso la tesoreria provinciale e non regolarizzati al 31 dicembre.....</b>	
<b>Fondo effettivo di cassa al 31 dicembre .....</b>	-233.046,34
<b>Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre.....</b>	
<b>Differenza.....</b>	-233.046,34
<b>Residui attivi.....</b>	€ 1.378.918,68
<b>Residui passivi.....</b>	€ 1.245.778,11
<b>Avanzo/disavanzo applicato nell'anno.....</b>	146329,1
<b>SALDO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA.....</b>	46.423,33

## 2.2 EQUILIBRI DI BILANCIO (GESTIONE COMPETENZA)

Il risultato della gestione di competenza assume una maggiore rilevanza se viene disaggregato ed analizzato secondo le quattro principali componenti:

- 1) BILANCIO CORRENTE
- 2) BILANCIO INVESTIMENTI
- 3) BILANCIO PER MOVIMENTO FONDI
- 4) BILANCIO DI TERZI

Ognuna di queste componenti mette in risalto un particolare aspetto della gestione che andremo ad analizzare e commentare nelle pagine seguenti.

### 2.2.1 L'equilibrio del Bilancio corrente

Il Bilancio corrente evidenzia le entrate e le spese che servono per la gestione ordinaria dell'ente oltre al finanziamento delle spese che non hanno effetti sugli esercizi successivi.

Per come specificato nell'articolo 162, comma 6 del D.Lgs. n.267/2000 si evince che:

***" ... le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni previste per legge."***

E' bene, quindi, che in fase di rendicontazione venga riscontrato il rispetto di tale vincolo mettendo a confronto tra di loro accertamenti ed impegni della gestione di competenza al posto di previsioni di entrata e di spesa.

Si può quindi concludere dicendo che il bilancio corrente da una indicazione della quantità delle entrate che vengono destinate alla gestione corrente dell'ente, e più precisamente da utilizzare per il pagamento degli stipendi al personale, dei beni di consumo fitti, etc.

La situazione contabile è evidenziata dalla seguente tabella.



# EQUILIBRI DI BILANCIO - CORRENTE

Allegato 9

## ENTRATE

Titolo I	1.343.320,23	Entrate correnti che finanziano investimenti ( -- )	0,00
Titolo II	208.340,40	Avanzo applicato per spese correnti ( + )	146.329,10
Titolo III	447.500,22	Oneri di urbanizzazione per manutenzione ordinaria ( + )	0,00
Totale di titoli I + II + III	<b>1.999.160,85</b>	Investimenti che finanziano la spesa corrente ( + )	0,00
		Totale rettifiche correnti	<b>146.329,10</b>
		<b>Totale delle entrate correnti</b>	<b>2.145.489,95</b>

## USCITE

Titolo I	2.036.801,58	Tit. 3 - Int. 01 - Anticipazione di cassa ( -- )	0,00
Titolo III	62.265,04	Tit. 3 - Int. 02 - Finanziamento a breve ( -- )	0,00
Totale di titoli I + III	<b>2.099.066,62</b>	Disavanzo applicato al bilancio corrente ( -- )	0,00
		Totale rettifiche correnti	<b>0,00</b>
		<b>Totale delle spese correnti</b>	<b>2.099.066,62</b>

**Risultato del bilancio corrente (entrate - spese) anno 2011**      **46.423,33**

## 2.3 L'equilibrio del Bilancio investimenti

Il Bilancio investimenti evidenzia gli importi destinati alla realizzazione di infrastrutture oltre che all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo in più esercizi e che aumentano o diminuiscono il patrimonio dell'ente. A differenza del bilancio corrente che mette a confronto la differenza tra le entrate e le spese di breve termine, il bilancio investimenti evidenzia ed analizza dati relativi a più esercizi, finalizzati alla produzione ed alla erogazione dei servizi dell'ente.

Si può quindi sostenere che, le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente.

Tutto ciò permette all'ente di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Le spese di investimento sono inserite nel bilancio PARTE SPESA al titolo II, e sono destinate soprattutto alla realizzazione dei programmi e dei progetti previsti nel Programma triennale dei lavori pubblici.

Ai sensi dell'art. 199 del D.L.gs. n. 267/2000 il finanziamento delle spese di investimento avviene mediante:

- l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- l'utilizzo di entrate derivanti dall'alienazione di beni;
- la contrazione di mutui passivi;
- l'utilizzo di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato o delle Regioni o di altri enti del settore pubblico allargato;
- l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

E' bene ricordare che la copertura delle quote di interesse deve essere finanziata o con una riduzione delle spese correnti oppure con un incremento delle entrate correnti.

Un eventuale risultato negativo deve trovare copertura o attraverso un risultato positivo dell'equilibrio corrente (avanzo economico) oppure attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovrà essere stato specificatamente vincolato alla realizzazione di investimenti.

La situazione contabile e' evidenziata dal seguente allegato

# EQUILIBRI DI BILANCIO - INVESTIMENTI

Allegato 10

## ENTRATE

Titolo IV	145.350,50	Tit. IV - cat. 6 Riscossioni di crediti ( -- )	0,00
		Tit. V - cat. 1 Anticipazioni di cassa ( -- )	0,00
Titolo V	553.860,00	Tit. V - cat. 2 Finanziamento a breve ( -- )	0,00
		Oneri urbanizzazione per manutenzione ordinaria ( -- )	0,00
		Investimenti che finanziano la spesa corrente ( -- )	0,00
		Entrate correnti che finanziano gli investimenti ( + )	0,00
		Avanzo applicato al bilancio investimenti ( + )	0,00
<b>TOTALE Titoli IV + V</b>	<b>699.210,50</b>		

Totale rettifiche **0,00**

Totale delle entrate investimenti **699.210,50**

## USCITE

Titolo II	699.210,50	Titolo II intervento 10 - Concessione di crediti ( -- )	0,00
-----------	------------	---	------

Totale rettifiche **0,00**

Totale delle entrate investimenti **699.210,50**

Risultato del bilancio investimenti (entrate - spese) anno 2011 **0,00**

## 2.4 L'equilibrio del Bilancio movimento fondi

Il bilancio per movimento fondi ha lo scopo di evidenziare le poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione senza influenzare quelli economici;

Vi fanno parte quelle voci (partite compensative) che non incidono sulle spese di consumo ne tanto meno sul patrimonio dell'ente.

E' chiaro che con il bilancio movimento fondi vengono messi in relazione tutti i flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità senza influenzare ne alterare sia la gestione corrente che la gestione investimenti.

Fanno parte del bilancio movimento fondi:

- a) le anticipazioni di cassa e i relativi rimborsi;
- b) i finanziamenti a breve termine e le uscite per la loro restituzione;
- c) le concessioni e le riscossioni di crediti.

La situazione contabile è evidenziata dal seguente allegato 11.

**ENTRATE****SPESE**

Tit. IV - cat 6 - Riscossioni di crediti	0,00	Tit. II - Int. 10 Concessione di crediti	0,00
Tit. V - cat.1 - Anticipazioni di cassa	0,00	Tit. III - Int. 01 Rimborso di anticipazioni	0,00
Tit. V - cat.2 - Finanziamento a breve	0,00	Tit. III - Int. 02 Rimborso finanziamenti a breve	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>0,00</b>

Risultato del bilancio fondi (entrate - spese) anno 2011 **0,00**

## 2.5 L'equilibrio del Bilancio di terzi

Il bilancio per conto di terzi mette in evidenza poste compensative correlate tra movimenti di entrata e di uscita che non hanno nessuna influenza sul patrimonio dell'ente. Vi fanno parte tutte quelle operazioni effettuate dall'ente in nome e per conto di altri soggetti.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi nel bilancio sono collocate rispettivamente al titolo VI ed al titolo IV ed hanno un effetto figurativo perché l'Ente è, al tempo stesso, creditore e debitore.

In relazione all'art. 168 del D.Lgs. n. 267/2000 fanno parte del bilancio di terzi i seguenti movimenti: le ritenute d'imposta sui redditi, le somme destinate al servizio economato oltre ai depositi contrattuali.

Affinché venga rispettato l'equilibrio bisogna che le entrate del titolo VI siano eguali alle spese del titolo IV.

$$\text{Titolo VI Entrate} = \text{Titolo IV Spese}$$

La situazione contabile è evidenziata dal seguente allegato 12.

**BILANCIO DI CONTO TERZI****ENTRATE****SPESE**

Tit.6-Entrate da servizi per conto di terzi 323.168,08

Tit. 4 Servizi per conto di terzi 323.168,08

Risultato del bilancio di terzi(entrate - spese) anno 2011 **0,00**

## **2.6 TABELLA RIEPILOGATIVA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO (COMPETENZA)**

E' utile a questo punto, riepilogare i singoli equilibri di bilancio, mettendo in risalto le loro differenze. Da tali diversità si evince facilmente l'obbiettivo programmatico perseguito dalla politica amministrativa dell'Ente.

Possiamo riepilogare gli equilibri di bilancio per come mostrato dal seguente allegato.



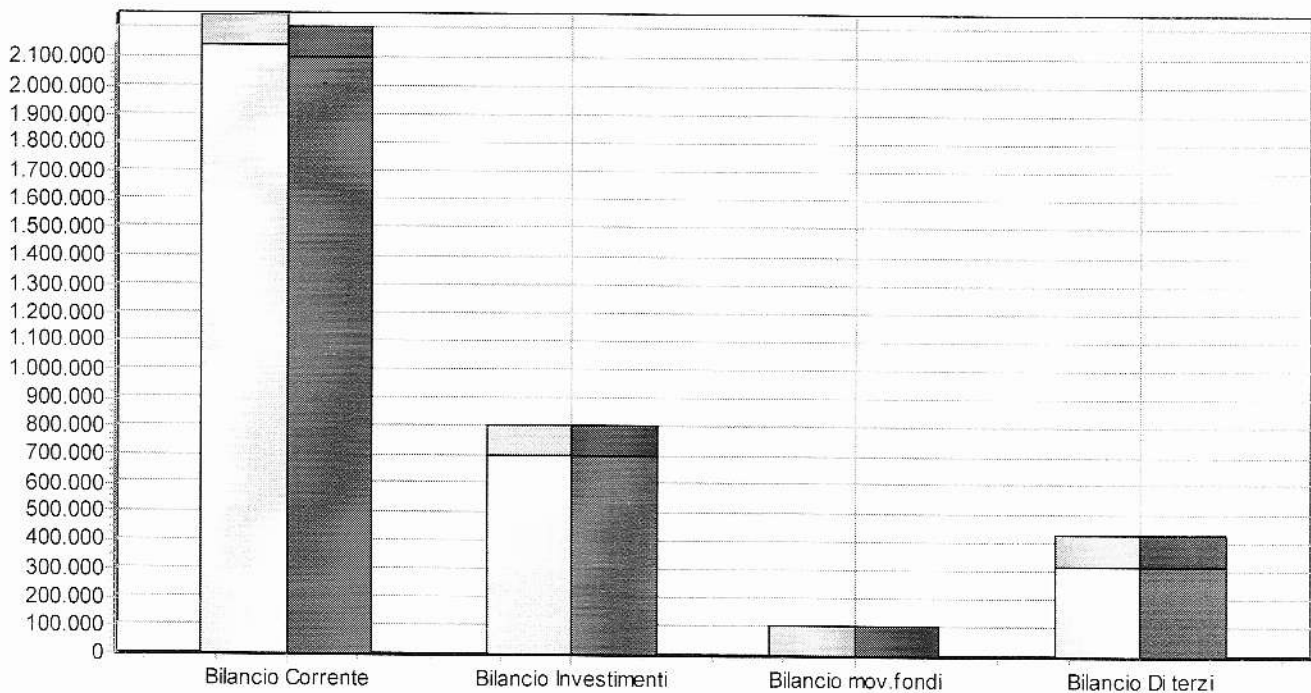
# RIEPILOGO RENDICONTO FINANZIARIO DI COMPETENZA

Allegato 13

Il Rendiconto finanziario di competenza e le sue componenti	Accertamenti in conto competenza	Impegni in conto competenza	Differenza
Bilancio corrente	2.145.489,95	2.099.066,62	46.423,33
Bilancio investimenti	699.210,50	699.210,50	0,00
Bilancio per movimento fondi	0,00	0,00	0,00
Bilancio di terzi	323.168,08	323.168,08	0,00
<b>T O T A L E</b>	<b>3.167.868,53</b>	<b>3.121.445,20</b>	<b>46.423,33</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO DI COMPETENZA

□ Accertamenti
■ Impegni



### 3.0 LA GESTIONE DEI RESIDUI

Oltre che la gestione di competenza anche la gestione dei residui ha una importanza fondamentale nel determinare il risultato complessivo.

La gestione dei residui dà una indicazione sull'andamento e sullo smaltimento degli stessi relativamente agli anni precedenti.

Viene, inoltre, evidenziato se sono stati riaccertati e se sussistono ancora le condizioni affinché rimangano nel rendiconto finanziario come voci di credito o di debito.

Ciò e' in linea con il T.U.E.L. Art228 comma 3 che recita:

***"Prima dell'inserimento nel Conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui."***

Si può dedurre quindi che, la riduzione dei residui passivi ha effetti positivi sul bilancio dell'ente mentre la riduzione o l'eliminazione dei residui attivi produce effetti negativi sul bilancio dell'ente.

Per ottenere un risultato finale il più possibile veritiero ogni responsabile di servizio ha verificato, per quanto di sua competenza, la possibilità di eliminare, ridurre o confermare i residui di propria competenza. Il risultato di questa analisi è evidenziato nel seguente allegato.

I residui attivi possono subire un incremento (accertamenti non contabilizzati) o un decremento (accertamenti nulli) in grado di influenzare positivamente o negativamente il risultato complessivo della gestione.

I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre potrebbero essere ridotti venendo meno il rapporto giuridico che ne è alla base. In tal caso si verrebbe a migliorare il risultato finanziario.

Pertanto si può concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato dalla gestione residui a seguito del sopraggiungere di nuovi crediti (residui attivi) e del venir meno di debiti (residui passivi) o di crediti (residui attivi).

Un ulteriore approfondimento dell'analisi dei residui si può ottenere dividendo i residui secondo l'appartenenza alle varie componenti di bilancio.

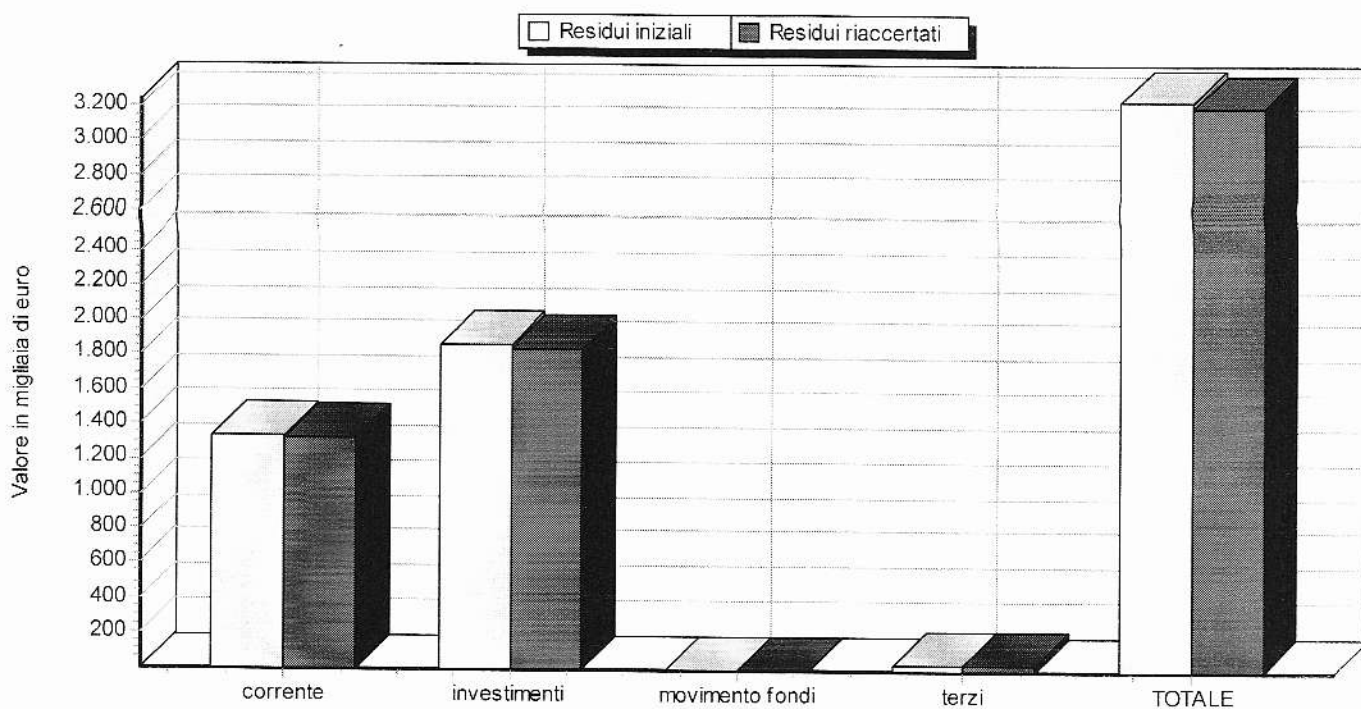
# RISULTATO DELLA GESTIONE DEI RESIDUI

Allegato 14

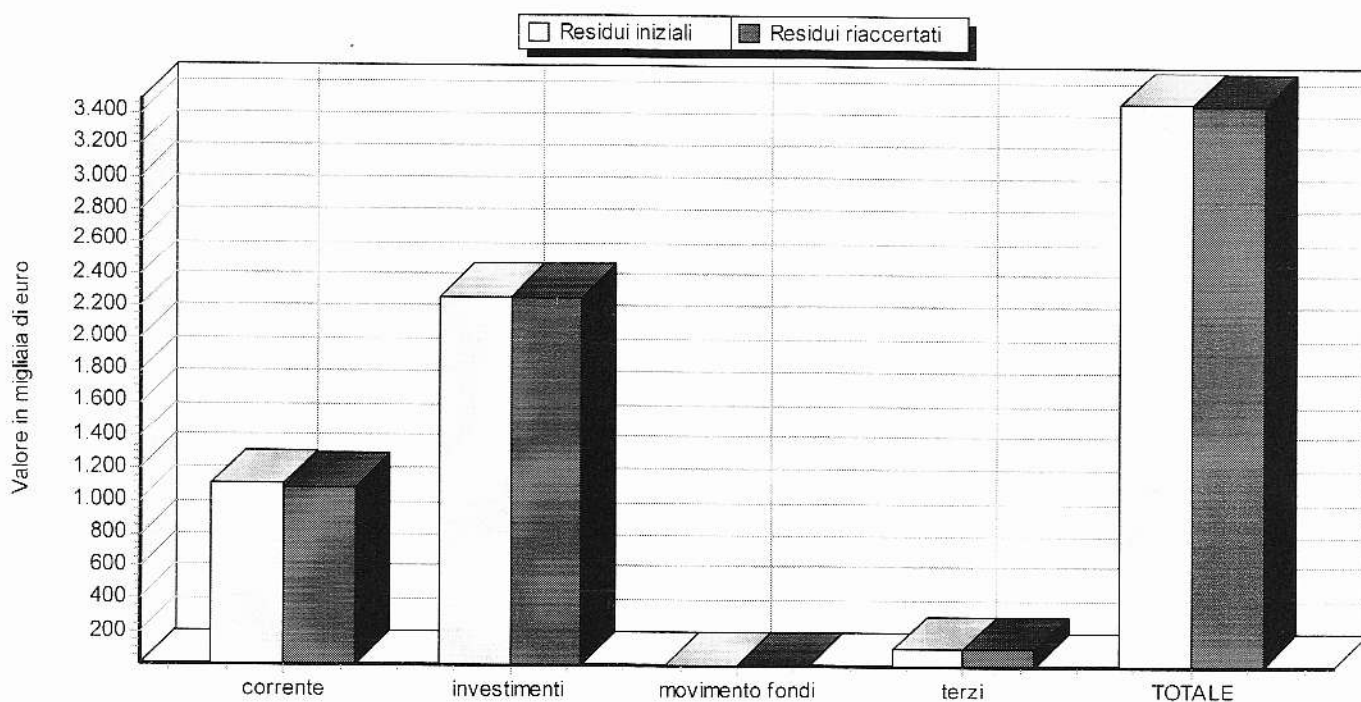
	<b>Importi</b>
Fondo di cassa al 1 gennaio.....	€ 391.380,80
Riscossioni.....	€ 897.184,18
Pagamenti.....	€ 571.531,70
Fondo di cassa al 31 dicembre.....	717.033,28
Residui attivi.....	€ 2.293.467,07
Residui passivi.....	€ 2.894.364,39
<b>TOTALE.....</b>	<b>116.135,96</b>

## Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi Allegato 15

	Residui iniziali	Residui riaccertati	Scostamento %
Bilancio Corrente	1.330.969,77	1.314.659,21	-1,23
Bilancio Investimenti	1.866.581,60	1.840.560,00	-1,39
Bilancio Per movimento fondi	0,00	0,00	0,00
Bilancio Di terzi	35.432,04	35.432,04	0,00
<b>T O T A L E</b>	<b>3.232.983,41</b>	<b>3.190.651,25</b>	<b>-1,31</b>



	Residui iniziali	Residui riaccertati	Scostamento %
Bilancio Corrente	1.103.961,19	1.098.244,13	-0,52
Bilancio Investimenti	2.271.252,10	2.264.870,13	-0,28
Bilancio Per movimento fondi	0,00	0,00	0,00
Bilancio Di terzi	102.821,82	102.781,83	-0,04
<b>T O T A L E</b>	<b>3.478.035,11</b>	<b>3.465.896,09</b>	<b>-0,35</b>



### **3.0 La gestione di cassa**

Con l'avvento della tesoreria unica ed i vincoli imposti dal patto di stabilità, la gestione di cassa ha assunto sempre di più un ruolo determinante per il controllo della gestione dell'ente.

Infatti, se non si attua una accurata gestione delle movimentazioni di cassa, e' possibile incorrere in deficit monetari che porteranno ad onerose anticipazioni di tesoreria.

La verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti valutazioni sull'andamento complessivo dei flussi assicurando anche il rispetto degli equilibri.

Il risultato di questa gestione coincide con il fondo di cassa di fine esercizio o con l'anticipazione di tesoreria nel caso in cui il risultato fosse negativo.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

Il risultato complessivo può essere diviso in due parti, una relativa alla gestione di competenza ed una relativa alla gestione dei residui.

**RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE DELLA CASSA** Allegato 17

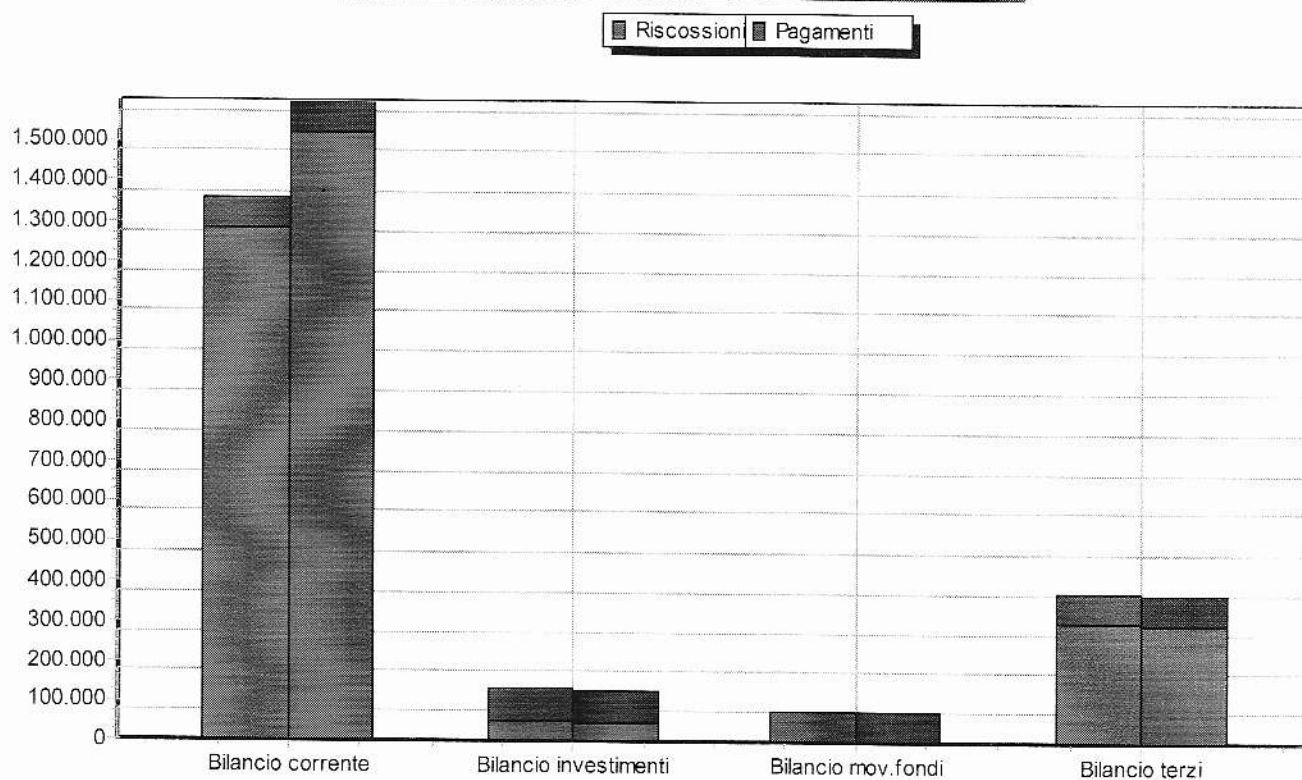
	<b>Residui</b>	<b>Competenza</b>	<b>Totale</b>
<b>Fondo di cassa al 1 gennaio</b>	=====	=====	€ 391.380,80
<b>Riscossioni</b>	€ 897.184,18	€ 1.642.620,75	€ 2.539.804,93
<b>Pagamenti</b>	€ 571.531,70	€ 1.875.667,09	€ 2.447.198,79
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			483.986,94
<b>Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre</b>			
<b>Differenza</b>			483.986,94

# Riscossioni e pagamenti in conto competenza

Allegato 18

	Riscossioni	Pagamenti	Differenza	Scost. %
<b>Bilancio corrente</b>	<b>1.282.414,90</b>	<b>1.524.355,65</b>	<b>-241.940,75</b>	<b>18,87</b>
<b>Bilancio investimenti</b>	<b>54.985,50</b>	<b>51.075,38</b>	<b>3.910,12</b>	<b>-7,11</b>
<b>Bilancio movimento fondi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Bilancio di terzi</b>	<b>305.220,35</b>	<b>300.236,06</b>	<b>4.984,29</b>	<b>-1,63</b>
<b>Totale</b>	<b>1.642.620,75</b>	<b>1.875.667,09</b>	<b>-233.046,34</b>	<b>14,19</b>

Gestione di cassa - Riscossioni e pagamenti in competenza



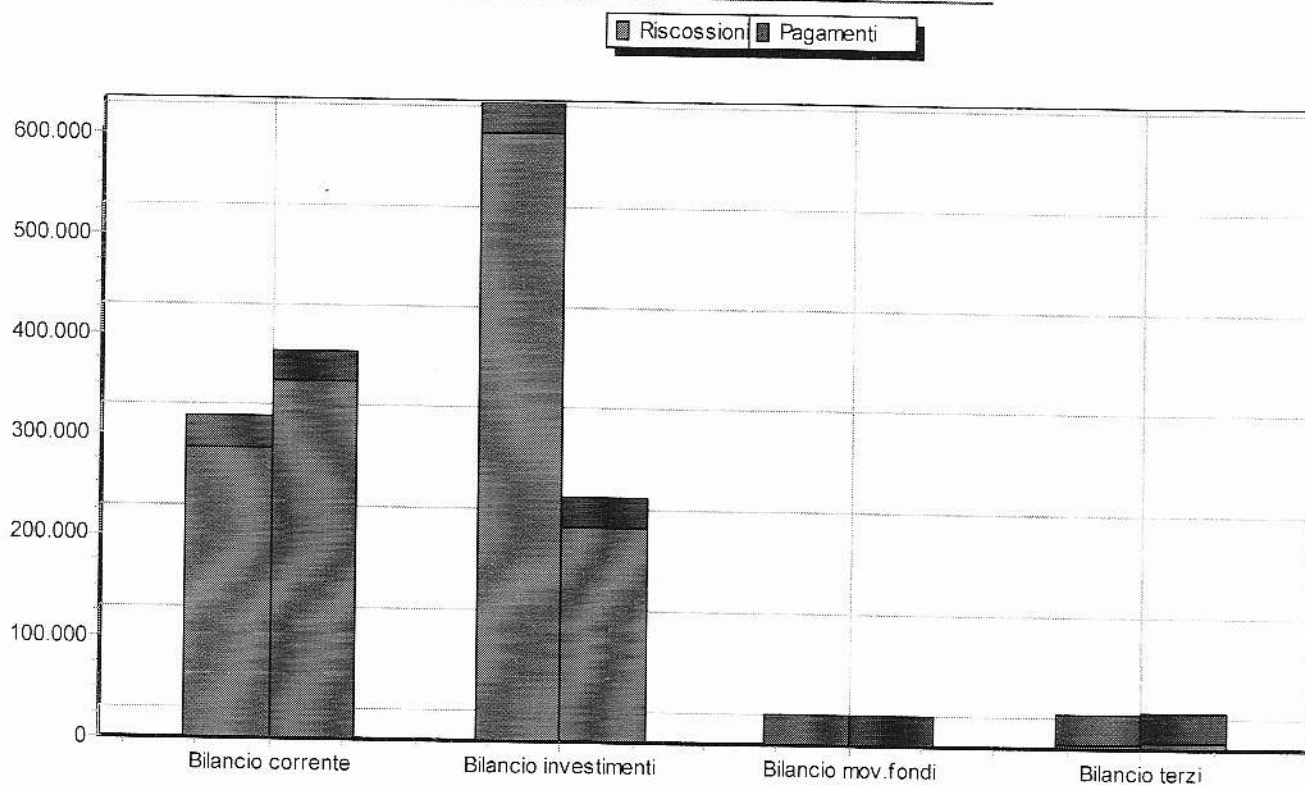


# Riscossioni e pagamenti in conto residui

Allegato 19

	Riscossioni	Pagamenti	Differenza	Scost. %
Bilancio corrente	288.297,20	353.648,13	-65.350,93	22,67
Bilancio investimenti	602.886,18	211.427,87	391.458,31	-64,93
Bilancio movimento fondi	0,00	0,00	0,00	0,00
Bilancio di terzi	6.000,80	6.455,70	-454,90	7,58
<b>Totale</b>	<b>897.184,18</b>	<b>571.531,70</b>	<b>325.652,48</b>	<b>-36,30</b>

Gestione di cassa - Riscossioni e pagamenti a residuo



## **4.0 ANALISI DELL'ENTRATA**

Dopo aver analizzato il risultato finanziario globale ed i risultati parziali passiamo all'analisi separata dei titoli e categorie dell'entrate e dei titoli ed interventi delle spese.

L'Ente locale ha, come scopo, l'esigenza di soddisfare il più possibile i cittadini erogando dei servizi per i quali bisogna per prima cosa acquisire delle risorse.

La ricerca di queste fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce lo scopo primario dell'attività di programmazione.

Solo dopo questa attività è possibile determinare le previsioni di spesa.

Pertanto la nostra relazione procede, per prima cosa, con l'analisi dell'entrate avendo cura di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

### **4.0.1 Analisi delle entrate per titoli**

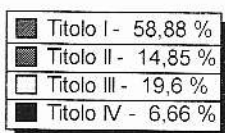
La prima classificazione delle entrate è quella che prevede la divisione in "titoli", i quali richiamano la "natura" e "la fonte di provenienza" delle entrate.

Specifico dei singoli titoli:

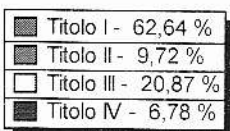
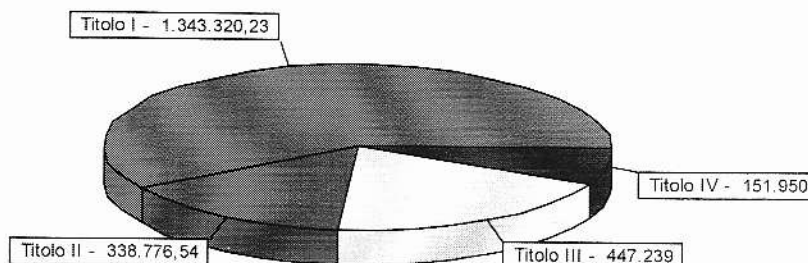
- il "Titolo I" comprende le entrate aventi natura tributaria per le quali l'ente può determinare delle tariffe attraverso appositi regolamenti.
- il "Titolo II" prevede le entrate provenienti da trasferimenti dallo Stato e da altri enti del settore pubblico. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'attività ordinaria dell'ente;
- il "Titolo III" comprende tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo IV" è costituito da entrate derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico diretti a finanziare le spese d'investimento
- il "Titolo V" propone le entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo VI" comprende le entrate derivanti da operazioni e/o servizi erogati per conto di terzi.

**QUADRO RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE** Allegato 20

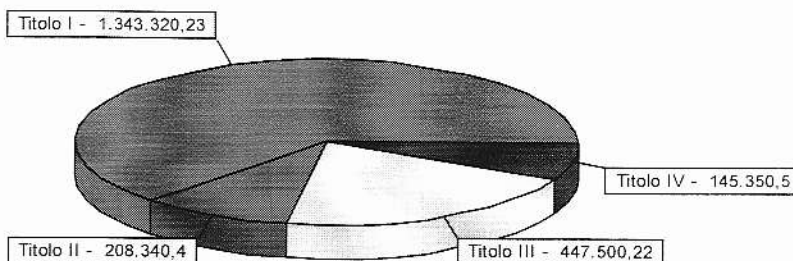
ENTRATE	COMPETENZA			
	Previsione definitiva	Ripart. %	Accertamenti	Ripart. %
<b>TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE</b>	1.343.320,23	58,88 %	1.343.320,23	62,64 %
<b>TITOLO II- ENTR. DERIVANTI DA CONTR. E TRASF. CORR. DELLO STATO, DELLA REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO DELL'ESER. DI FUNZ. DELEG. DALLA REGIONE</b>	338.776,54	14,85 %	208.340,40	9,72 %
<b>TITOLO II- ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	447.239,00	19,60 %	447.500,22	20,87 %
<b>TITOLO IV- ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI</b>	151.950,00	6,66 %	145.350,50	6,78 %
<b>Totale entrate finali</b>	2.281.285,77	100,00 %	2.144.511,35	100,00 %
<b>TITOLO V - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI</b>	853.860,00		553.860,00	
<b>TITOLO VI- ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	647.208,00		323.168,08	
<b>Totale</b>	3.782.353,77		3.021.539,43	
Avanzo di amministrazione	146.329,10		146.329,10	
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE</b>	3.928.682,87		3.167.868,53	



Entrate Correnti - Previsione definitiva



Entrate Correnti - Accertamenti



#### **4.1 ANALISI DELL'ENTRATA**

Dopo aver analizzato l'entrata per titoli passiamo ad analizzare le entrate per titolo-categoria per avere una immagine più dettagliata di come l'ente abbia agito per il reperimento delle fonti di finanziamento .

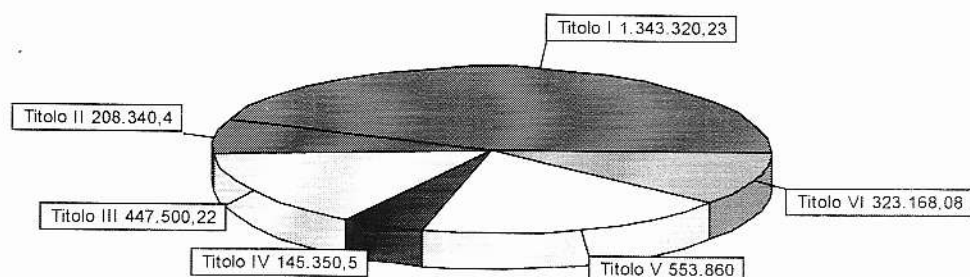
## ENTRATE ACCERTATE

Allegato 21

	COMPETENZA	
	Accertamenti	Ripart. %
<b>TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE</b>	1.343.320,23	44,46
<b>TITOLO II- ENTR. DERIVANTI DA CONTR. E TRASF. CORR. DELLO STATO, DELLA REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO DELL'ESER. DI FUNZ. DELEG. DALLA REGIONE</b>	208.340,40	6,90
<b>TITOLO II- ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	447.500,22	14,81
<b>TITOLO IV - ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI</b>	145.350,50	4,81
<b>TITOLO V - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI</b>	553.860,00	18,33
<b>TITOLO VI- ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	323.168,08	10,69
<b>TOTALE DELLE ENTRATE ACCERTATE</b>	3.021.539,43	100,00 %

■ Titolo I 44,46 %
■ Titolo II 6,9 %
□ Titolo III 14,81 %
■ Titolo IV 4,81 %
□ Titolo V 18,33 %
■ Titolo VI 10,7 %

Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



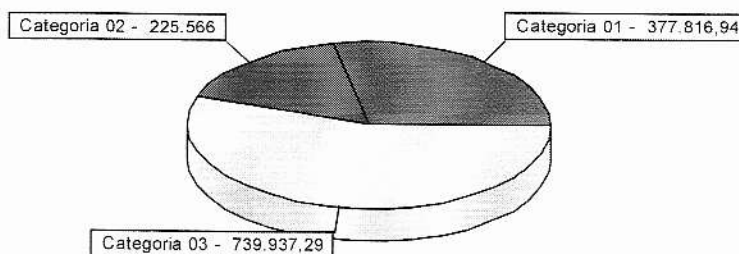
# ENTRATE ACCERTATE

**Allegato 22**

<b>TITOLO I - ENTRATE TRIBUTARIE</b>		Accertamenti
<b>Categoria 01</b>	<b>IMPOSTE</b>	€ 377.816,94
<b>Categoria 02</b>	<b>TASSE</b>	€ 225.566,00
<b>Categoria 03</b>	<b>TRIBUTI SPECIALI ED ALTRE ENTRATE TRIBUTARIE PROPRIE</b>	€ 739.937,29
<b>Totale TITOLO I</b>		<b>€ 1.343.320,23</b>

■	Categoria 01 - 28,13 %
■	Categoria 02 - 16,79 %
□	Categoria 03 - 55,08 %

**Entrate Correnti - ACCERTAMENTI**



# ENTRATE ACCERTATE

**Allegato 23**

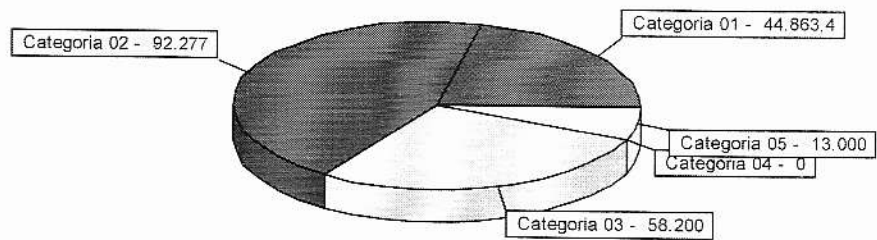
## TITOLO II - ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

Accertamenti

<b>Categoria 01</b>	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLO STATO	€ 44.863,40
<b>Categoria 02</b>	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DALLA REGIONE	€ 92.277,00
<b>Categoria 03</b>	CONTR. E TRASF. DALLA REGIONE PER FUNZIONI DELEGATE	€ 58.200,00
<b>Categoria 04</b>	CONTR. E TRASF. DA PARTE DI ORGANISMI COMUNITARI E INTERNAZIONA/	€ 0,00
<b>Categoria 05</b>	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE F	€ 13.000,00
<b>Totale TITOLO II</b>		<b>€ 208.340,40</b>

■	Categoria 01 - 21,53 %
■	Categoria 02 - 44,29 %
■	Categoria 03 - 27,94 %
■	Categoria 04 - 0 %
■	Categoria 05 - 6,24 %

Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



# ENTRATE ACCERTATE

Allegato 24

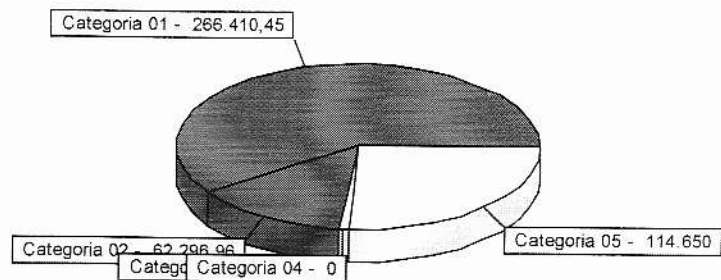
## TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Accertamenti

<b>Categoria 01</b>	PROVENIENTI DEI SERVIZI PUBBLICI	€ 266.410,45
<b>Categoria 02</b>	PROVENIENTI DEI BENI DELL'ENTE	€ 62.296,96
<b>Categoria 03</b>	INTERESSI SU ANTICIPAZIONI E CREDITI	€ 4.142,81
<b>Categoria 04</b>	UTILI NETTI SULLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI SI SOCIE	€ 0,00
<b>Categoria 05</b>	PROVENIENTI DIVERSI	€ 114.650,00
<b>Totale TITOLO III</b>		<b>€ 447.500,22</b>

■	Categoria 01 - 59,53 %
■	Categoria 02 - 13,92 %
□	Categoria 03 - 0,93 %
■	Categoria 04 - 0 %
□	Categoria 05 - 25,62 %

Entrate Correnti - ACCERTAMENTI





# ENTRATE ACCERTATE

Allegato 25

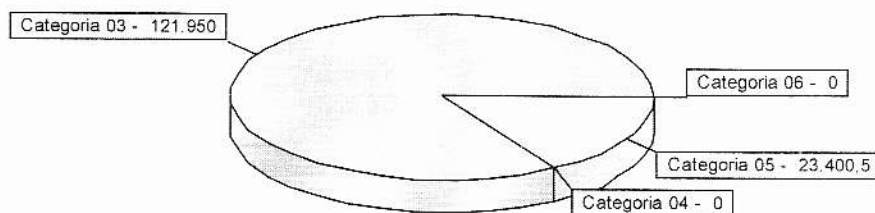
## TITOLO IV - ENTRATE DA ALIENAZ., TRASF. E RISCOSSIONI DI CREDITI

Accertamenti

Categoria 01	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	€ 0,00
Categoria 02	TRASFERIMENTI DI CAPITALI DALLO STATO	€ 0,00
Categoria 03	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DALLA REGIONE	€ 121.950,00
Categoria 04	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	€ 0,00
Categoria 05	TRASFERIMENTI DI CAPITALE DA ALTRI SOGGETTI	€ 23.400,50
Categoria 06	RISCOSSIONE CREDITI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO IV</b>		<b>€ 145.350,50</b>

■	Categoria 01 - 0 %
■	Categoria 02 - 0 %
□	Categoria 03 - 83,9 %
■	Categoria 04 - 0 %
□	Categoria 05 - 16,1 %
■	Categoria 06 - 0 %

### Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



# ENTRATE ACCERTATE

**Allegato 26**

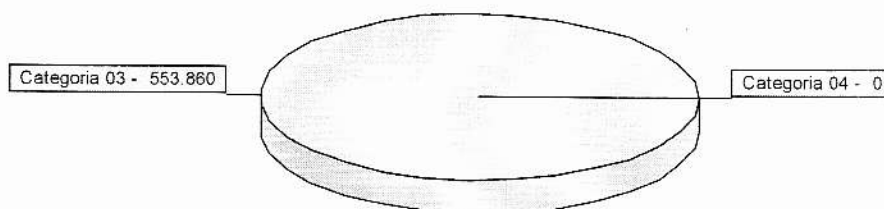
## TITOLO V - ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI

Accertamenti

Categoria 01	ANTICIPAZIONI DI CASSA	€ 0,00
Categoria 02	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	€ 0,00
Categoria 03	ASSUNZIONE DI MUTUI E PRESTITI	€ 553.860,00
Categoria 04	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGATORI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO V</b>		<b>€ 553.860,00</b>

■	Categoria 01 - 0 %
■	Categoria 02 - 0 %
□	Categoria 03 - 100 %
■	Categoria 04 - 0 %

### Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



## 5.0 ANALISI DELLA SPESA

Dopo aver analizzato nei loro aspetti più particolari, i titoli e le categorie della parte entrata, ed aver, quindi, evidenziato in che modo l'ente reperisce risorse da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e dei rimborsi di prestiti, passiamo all'analisi in dettaglio dei titoli della spesa.

Il seguente allegato 28 serve a chiarire la manovra complessiva di spesa attuata dall'ente.

L'analisi successiva metterà in evidenza le situazioni contabili suddivise per ogni singolo titolo in funzioni ed interventi.

NB. La spesa è suddivisa in quattro titoli che misurano rispettivamente:

- "Titolo I" le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione;
- "Titolo II" le spese d'investimento dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta, quali opere pubbliche, beni mobili ecc.;
- "Titolo III" le spese da destinare al rimborso di prestiti (quota capitale);
- "Titolo IV" le spese per partite di giro.

# ENTRATE ACCERTATE

**Allegato 27**

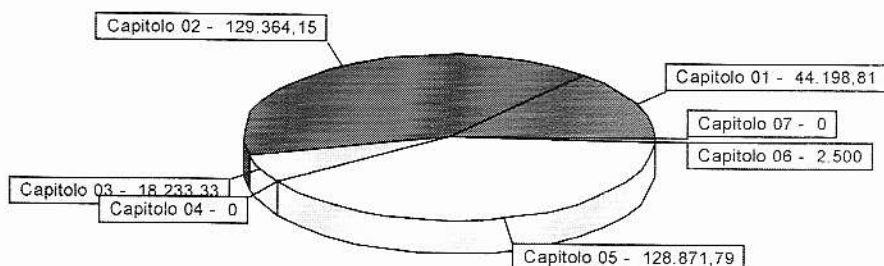
## TITOLO VI - ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI

Accertamenti

<b>Capitolo</b>	01 RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	€ 44.198,81
<b>Capitolo</b>	02 RITENUTE ERARIALI	€ 129.364,15
<b>Capitolo</b>	03 ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	€ 18.233,33
<b>Capitolo</b>	04 DEPOSITI CAUZIONALI	€ 0,00
<b>Capitolo</b>	05 RIMBORSO SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	€ 128.871,79
<b>Capitolo</b>	06 RIMBORSO DI ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	€ 2.500,00
<b>Capitolo</b>	07 DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO VI</b>		<b>€ 323.168,08</b>

■	Capitolo 01 - 13,68 %
■	Capitolo 02 - 40,03 %
□	Capitolo 03 - 5,64 %
■	Capitolo 04 - 0 %
□	Capitolo 05 - 39,88 %
■	Capitolo 06 - 0,77 %
■	Capitolo 07 - 0 %

### Entrate Correnti - ACCERTAMENTI



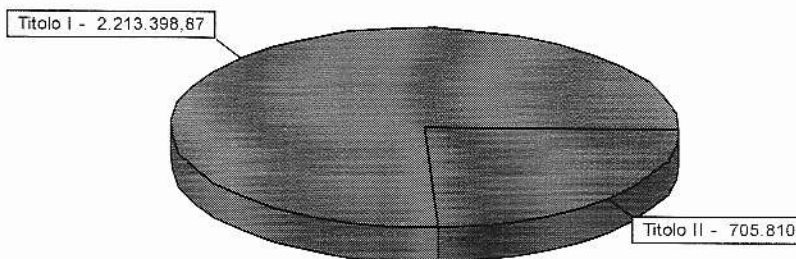
**QUADRO RIASSUNTIVO DELLE USCITE**

**Allegato 28**

USCITE	COMPETENZA			
	Previsione definitive	Ripart. %	Impegni	Ripart. %
<b>TITOLO I</b> SPESE CORRENTI	2.213.398,87	75,82 %	2.036.801,58	74,44 %
<b>TITOLO II</b> SPESE IN CONTO CAPITALE	705.810,00	24,18 %	699.210,50	25,56 %
<b>Totale uscite finali</b>	2.919.208,87	100,00 %	2.736.012,08	100,00 %
<b>TITOLO III</b> SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	362.266,00		62.265,04	
<b>TITOLO IV</b> SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	647.208,00		323.168,08	
<b>Totale</b>	3.928.682,87		3.121.445,20	
Disavanzo di amministrazione	0,00		0,00	
<b>TOTALE COMPLESSIVO DELLE USCITE</b>	3.928.682,87		3.121.445,20	

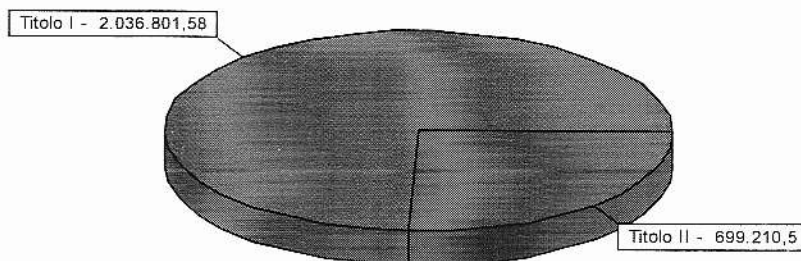
Uscite Correnti - Previsione definitiva

■ Titolo I - 75,82 %  
■ Titolo II - 24,18 %



Uscite Correnti - Impegni

■ Titolo I - 74,44 %  
■ Titolo II - 25,56 %



## **5.1 ANALISI DELLA SPESA PER TITOLO/FUNZIONE E TITOLO/INTERVENTO**

Dopo aver analizzato la spesa per titoli passiamo ad analizzare le spese per titolo-funzione e titolo-intervento.

Ciò per avere una conoscenza più dettagliata del contenuto dei titoli in modo da poter meglio comprendere le scelte e gli indirizzi programmatici attuati dall'ente.

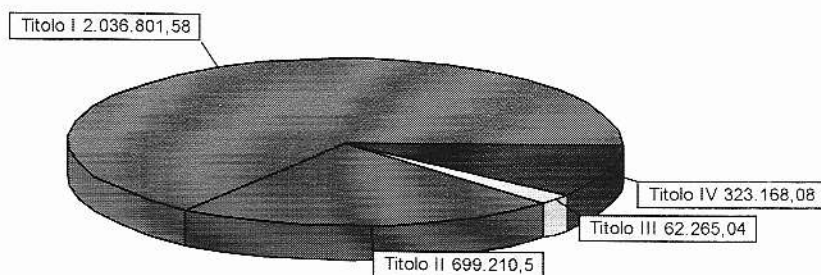
# SPESE IMPEGNATE

**Allegato 29**

	COMPETENZA	
	Impegni	Ripart. %
<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	2.036.801,58	65,25
<b>TITOLO II- SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	699.210,50	22,40
<b>TITOLO II- SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>	62.265,04	1,99
<b>TITOLO IV- SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	323.168,08	10,35
<b>TOTALE DELLE SPESE IMPEGNATE</b>	<b>3.121.445,20</b>	<b>100,00 %</b>

■	Titolo I 65,25 %
■	Titolo II 22,4 %
□	Titolo III 1,99 %
■	Titolo IV 10,35 %

**Spese Correnti - IMPEGNI**



## SPESE IMPEGNATE

**Allegato 30**

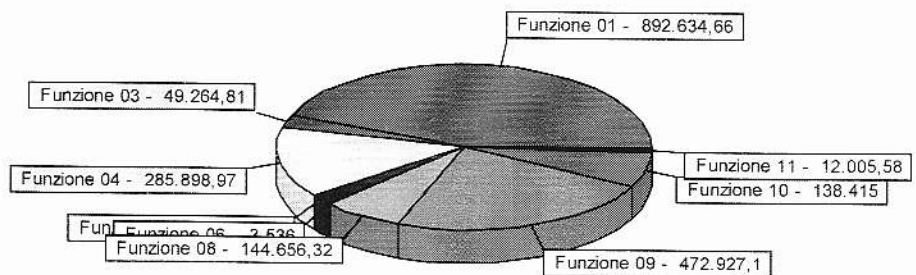
### TITOLO I - SPESE CORRENTI

Impegni

Funzione 01	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 892.634,66
Funzione 03	FUNZIONI DI POLIZIA LOCALE	€ 49.264,81
Funzione 04	FUNZIONE DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ 285.898,97
Funzione 05	FUNZIONE RELATIVA ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI	€ 37.463,14
Funzione 06	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ 3.536,00
Funzione 08	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITÀ E DEI TRASPORTI	€ 144.656,32
Funzione 09	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ 472.927,10
Funzione 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ 138.415,00
Funzione 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ 12.005,58
<b>Totale TITOLO I</b>		<b>€ 2.036.801,58</b>

■	Funzione 01 - 43,83 %
■	Funzione 03 - 2,42 %
■	Funzione 04 - 14,04 %
■	Funzione 05 - 1,84 %
■	Funzione 06 - 0,17 %
■	Funzione 08 - 7,1 %
■	Funzione 09 - 23,22 %
■	Funzione 10 - 6,8 %
■	Funzione 11 - 0,59 %

**Uscite Correnti - IMPEGNI**





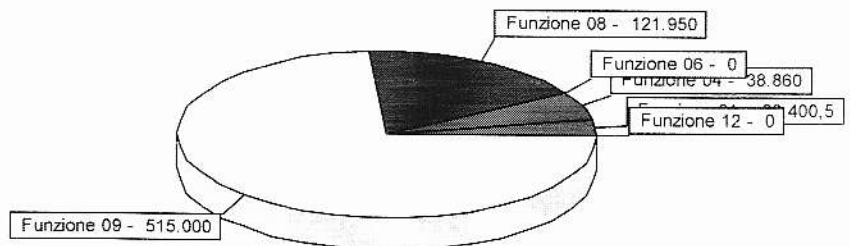
## SPESE IMPEGNATE

**Allegato 31**

<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		Impegni
Funzione 01	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 23.400,50
Funzione 04	FUNZIONE DI ISTRUZIONE PUBBLICA	€ 38.860,00
Funzione 06	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO E RICREATIVO	€ 0,00
Funzione 08	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA VIABILITÀ E DEI TRASPORTI	€ 121.950,00
Funzione 09	FUNZIONI RIGUARDANTI LA GESTIONE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	€ 515.000,00
Funzione 10	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	€ 0,00
Funzione 11	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	€ 0,00
Funzione 12	FUNZIONI RELATIVE A SERVIZI PRODUTTIVI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO II</b>		<b>€ 699.210,50</b>

■	Funzione 01 - 3,35 %
■	Funzione 04 - 5,56 %
□	Funzione 06 - 0 %
■	Funzione 08 - 17,44 %
□	Funzione 09 - 73,65 %
■	Funzione 10 - 0 %
■	Funzione 11 - 0 %
■	Funzione 12 - 0 %

Uscite Correnti - IMPEGNI



# SPESE IMPEGNATE

**Allegato 32**

## TITOLO III- SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

Impegni

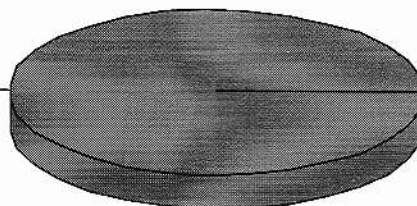
Funzione 01	FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE,DI GESTIONE E DI CONTROLLO	€ 62.265,04
-------------	---	-------------

<b>Totale TITOLO III</b>		<b>€ 62.265,04</b>
--------------------------	--	--------------------

■ Funzione 01 - 100 %

### Uscite Correnti - IMPEGNI

Funzione 01 - 62.265,04



# SPESE IMPEGNATE

Allegato 33

**TITOLO IV** - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI

Impegni

Funzione 00

€ 323.168,08

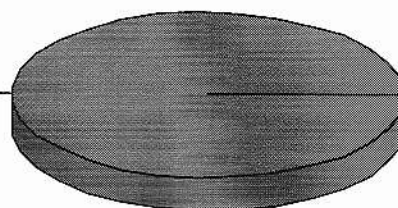
**Totale TITOLO IV**

€ 323.168,08

■ Funzione 00 - 100 %

Uscite Correnti - IMPEGNI

Funzione 00 - 323.168,08



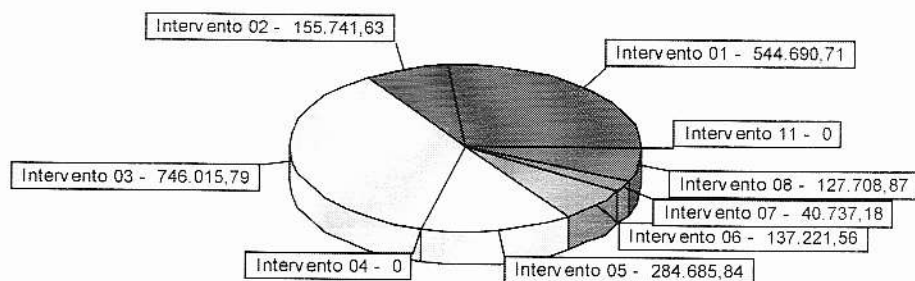
# SPESE IMPEGNATE

**Allegato 34**

<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	Impegni
Intervento 01 PERSONALE	€ 544.690,71
Intervento 02 ACQUISIZIONE BENI DI CONSUMO E/O DI MATERIE PRIME	€ 155.741,63
Intervento 03 PRESTAZIONI DI SERVIZI	€ 746.015,79
Intervento 04 UTILIZZO DI BENI DI TERZI	€ 0,00
Intervento 05 TRASFERIMENTI	€ 284.685,84
Intervento 06 INTERESSI PASSIVI ED ONERI FINANZIARI DIVERSI	€ 137.221,56
Intervento 07 IMPOSTE E TASSE	€ 40.737,18
Intervento 08 ONERI STRAORDINARI PER LA GESTIONE CORRENTE	€ 127.708,87
Intervento 09 AMMORTAMENTI D'ESERCIZIO	€ 0,00
Intervento 11 FONDO DI RISERVA	€ 0,00
<b>Totale TITOLO I</b>	<b>€ 2.036.801,58</b>

Intervento 01 - 26,74 %
Intervento 02 - 7,65 %
Intervento 03 - 36,63 %
Intervento 04 - 0 %
Intervento 05 - 13,98 %
Intervento 06 - 6,74 %
Intervento 07 - 2 %
Intervento 08 - 6,27 %
Intervento 09 - 0 %
Intervento 11 - 0 %

**Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento**



## SPESE IMPEGNATE

**Allegato 35**

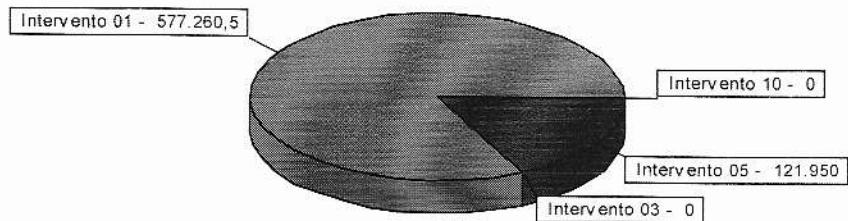
### TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE

Impegni

Intervento 01	ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI	€ 577.260,50
Intervento 02	ESPROPRI E SERVITU' ONEROSE	€ 0,00
Intervento 03	ACQUISTO DI BENI SPECIFICI PER REALIZZAZIONI IN ECONOMIA	€ 0,00
Intervento 05	ACQUISIZIONI DI BENI MOBILI, MACCHINE ED ATTREZZATURE TECNICO-S	€ 121.950,00
Intervento 06	INCARICHI PROFESSIONALI ESTERNI	€ 0,00
Intervento 07	TRASFERIMENTI DI CAPITALE	€ 0,00
Intervento 10	CONCESSIONI DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO II</b>		<b>€ 699.210,50</b>

	Intervento 01 - 82,56 %
	Intervento 02 - 0 %
	Intervento 03 - 0 %
	Intervento 05 - 17,44 %
	Intervento 06 - 0 %
	Intervento 07 - 0 %
	Intervento 10 - 0 %

Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento



# SPESE IMPEGNATE

Allegato 36

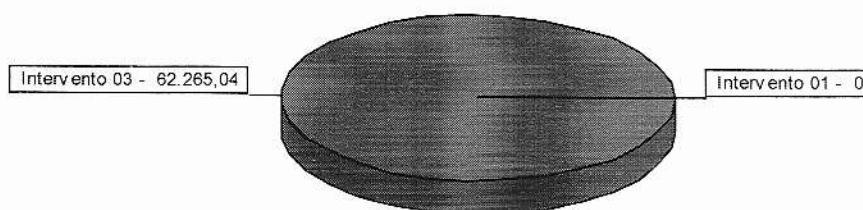
## TITOLO III - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

Impegni

Intervento 01	RIMBORBO PER ANTICIPAZIONI DI CASSA	€ 0,00
Intervento 03	RIMBORSO DI QUOTA CAPITALE DI MUTUI E PRESTITI	€ 62.265,04
<b>Totale TITOLO III</b>		<b>€ 62.265,04</b>

### Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento

Intervento 01 - 0 %
Intervento 03 - 100 %



## SPESE IMPEGNATE

**Allegato 37**

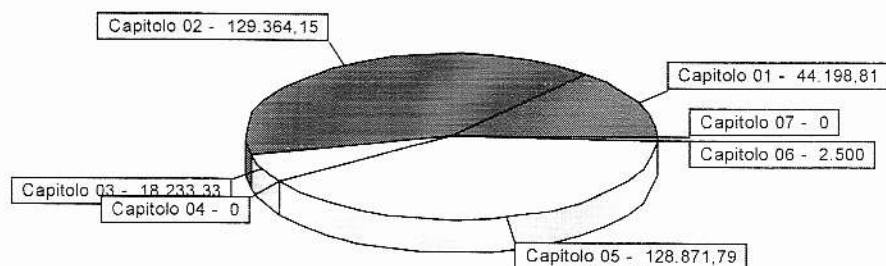
### TITOLO IV - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI

Impegni

Capitolo	01	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI AL PERSONALE	€ 44.198,81
Capitolo	02	RITENUTE ERARIALI	€ 129.364,15
Capitolo	03	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE PER CONTO DI TERZI	€ 18.233,33
Capitolo	04	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI	€ 0,00
Capitolo	05	SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	€ 128.871,79
Capitolo	06	ANTICIPAZIONE DI FONDI PER IL SERVIZIO ECONOMATO	€ 2.500,00
Capitolo	07	RESTITUZIONE DI DEPOSITI PER SPESE CONTRATTUALI	€ 0,00
<b>Totale TITOLO IV</b>			<b>€ 323.168,08</b>

■	Capitolo 01 - 13,68 %
■	Capitolo 02 - 40,03 %
□	Capitolo 03 - 5,64 %
■	Capitolo 04 - 0 %
□	Capitolo 05 - 39,88 %
■	Capitolo 06 - 0,77 %
■	Capitolo 07 - 0 %

Uscite Correnti - IMPEGNI per intervento



## **6.0 CONFRONTO DELLE DIFFERENZE TRA DATI PREVISIONALI E DEFINITIVI**

Dopo aver scomposto ed analizzato il risultato della gestione, passiamo ora, ad analizzare gli scostamenti tra i dati previsionali iniziali, i dati previsionali definitivi e gli accertamenti o gli impegni presi.

Questa analisi dà la possibilità di valutare la capacità dell'ente di conseguire gli obiettivi finanziari che lo stesso si era imposto all'inizi dell'anno.

Si può in linea di massima dedurre che, una incapacità dell'ente di convertire le previsioni di bilancio in accertamenti, può avere come risultato disequilibri di bilancio e conduce quindi al non conseguimento degli obiettivi di entrate inizialmente prefissate.

Per quanto riguarda la spesa, viceversa, uno scostamento significativamente alto tra previsioni ed impegni, migliora, a parità di entrate, il risultato della gestione ma, dimostra anche, l'incapacità dell'ente di fornire servizi o realizzare infrastrutture.

Una programmazione efficace dovrebbe avere come risultato una piccola differenza tra previsione iniziale e previsione definitiva.

Le variazioni di bilancio dovrebbero interessare, infatti, solo gli eventi imprevedibili che potrebbero verificarsi nel corso della gestione.

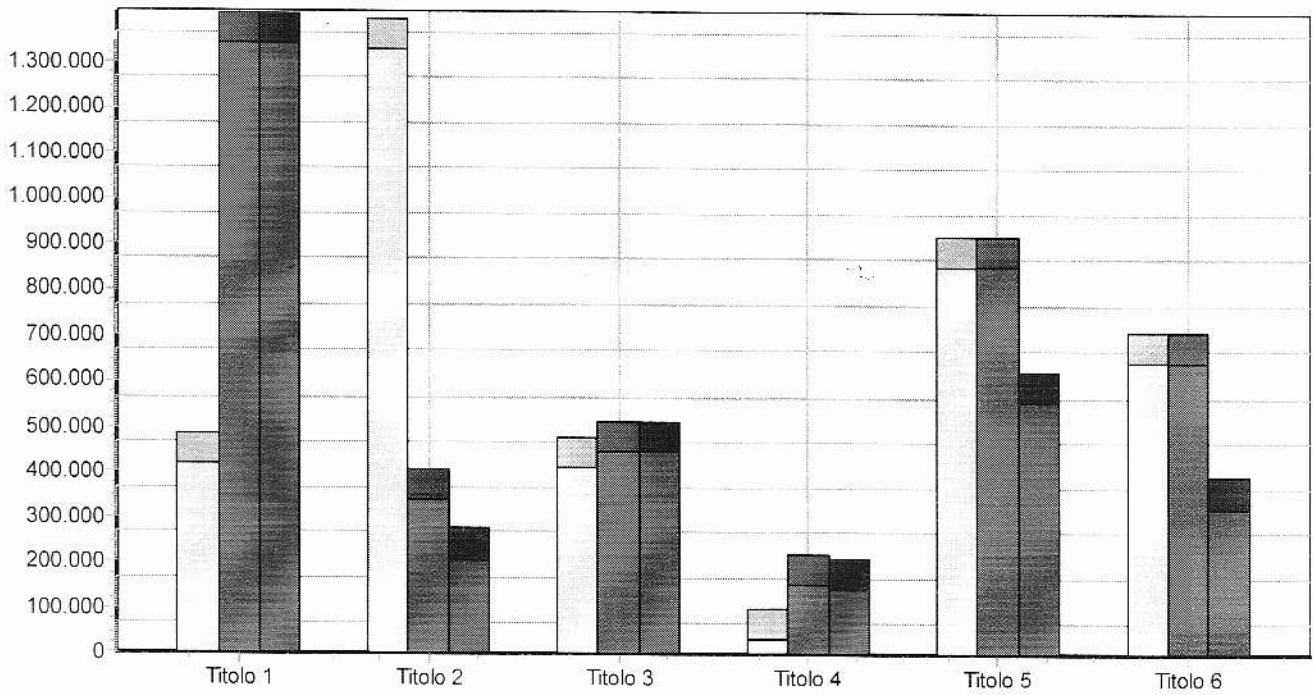


## Entrate

	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti
1 ENTRATE TRIBUTARIE	€ 418.418,00	€ 1.343.320,23	€ 1.343.320,23
2 ENTR. DERIVANTI DA CONTR. E TRASF. CORR. DELLO STATO, DELLA REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO DELL'ESER. DI FUNZ. DELEG.	€ 1.332.184,00	€ 338.776,54	€ 208.340,40
3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	€ 408.739,00	€ 447.239,00	€ 447.500,22
4 ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI	€ 30.000,00	€ 151.950,00	€ 145.350,50
5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	€ 853.860,00	€ 853.860,00	€ 553.860,00
6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO TERZI	€ 647.208,00	€ 647.208,00	€ 323.168,08

**Scostamenti entrate**

Prev.iniziale
 
 Prev.definitive
 
 Accertamenti



## Uscite

		Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Impegni
1	SPESE CORRENTI	€ 2.097.075,00	€ 2.213.398,87	€ 2.036.801,58
2	SPESE IN CONTO CAPITALE	€ 583.860,00	€ 705.810,00	€ 699.210,50
3	SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	€ 362.266,00	€ 362.266,00	€ 62.265,04
4	SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	€ 647.208,00	€ 647.208,00	€ 323.168,08
<b>Totale</b>		<b>€ 3.690.409,00</b>	<b>€ 3.928.682,87</b>	<b>€ 3.121.445,20</b>

### Scostamenti uscite

